



Liceo Scientifico – Scientifico Scienze Applicate

Liceo Linguistico – Linguistico ESABAC

Tecnico Economico – AFM, SIA, RIM, Turismo

Tecnico Tecnologico – CAT, Informatica e Telecomunicazioni



ISTITUTO di ISTRUZIONE SUPERIORE “MAJORANA-MAITANI” di ORVIETO



Cofinanziato
dall'Unione europea



Ministero dell'Istruzione
e del Merito

Orvieto, 14 luglio 2026

Al Personale Docente

Al personale

ATA

Al DSGA

All'Albo Online

Al Sito Web

Oggetto: Avviso di selezione per il conferimento di incarichi individuali per l'espletamento di percorsi educativi e formativi per la formazione dei docenti.

Fondi Strutturali Europei – Programma Nazionale “Scuola e competenze” 2021-2027 – Priorità 01 – Scuola e competenze – Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) – Obiettivo Specifico ESO4.5, Azione ESO4.5.A2 – Sotto azione ESO4.5.A2.B, interventi di cui al decreto del Ministro dell'istruzione e del merito n. 38 del 6 marzo 2026, Avviso 95165 del 24/04/2026 – Formazione docenti.

CUP: G44D26001310007 CODICE PROGETTO: ESO4.5.A2.B-FSEPNUM-2026-55

TITOLO PROGETTO: **EduNext: competenze tra discipline, life skills e IA**

LA DIRIGENTE SCOLASTICA

VISTA la Legge 15 marzo 1997, n. 59, concernente «Delega al Governo per il conferimento di funzioni e compiti alle regioni ed enti locali, per la riforma della Pubblica Amministrazione e per la semplificazione amministrativa»;

VISTO il Decreto del Presidente della Repubblica 8 marzo 1999, n. 275, concernente «Regolamento recante norme in materia di autonomia delle Istituzioni Scolastiche, ai sensi dell'art. 21 della L. 15/03/1997»;

VISTO il Decreto Interministeriale 28 agosto 2018, n. 129, recante «Istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'articolo 1, comma 143, della legge 13 luglio 2015, n. 107»;

VISTO il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165, recante «Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche» e successive modifiche e integrazioni;

VISTO il decreto legislativo 10 agosto 2018, n. 101, recante “Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati)”;

VISTO il regolamento (UE) n. 2021/1057 del Parlamento europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021 che istituisce il Fondo sociale europeo Plus (FSE+);

VISTO il regolamento (UE) n. 2021/1058 del Parlamento europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021 relativo al Fondo europeo di sviluppo regionale e al Fondo di coesione;

VISTO il regolamento (UE) n. 2021/1060 del Parlamento europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021



Liceo Scientifico – Scientifico Scienze Applicate

Liceo Linguistico – Linguistico ESABAC

Tecnico Economico – AFM, SIA, RIM, Turismo

Tecnico Tecnologico – CAT, Informatica e Telecomunicazioni



ISTITUTO di ISTRUZIONE SUPERIORE “MAJORANA-MAITANI” di ORVIETO



Cofinanziato
dall'Unione europea



Ministero dell'Istruzione
e del Merito

recante le disposizioni comuni applicabili al Fondo europeo di sviluppo regionale, al Fondo sociale europeo Plus, al Fondo di coesione, al Fondo per una transizione giusta, al Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l'acquacoltura, e le regole finanziarie applicabili a tali fondi e al Fondo Asilo, migrazione e integrazione, al Fondo Sicurezza interna e allo Strumento di sostegno finanziario per la gestione delle frontiere e la politica dei visti;

VISTA la decisione di esecuzione della Commissione europea C (2022) 4787 del 15 luglio 2022 di approvazione dell'accordo di partenariato relativo al ciclo di programmazione 2021-2027;

VISTA la decisione di esecuzione della Commissione europea C (2022) 9045 del 1° dicembre 2022, concernente l'approvazione del Programma nazionale “Scuola e competenze” 2021-2027, a titolarità del Ministero dell'istruzione e del merito;

VISTA la decisione di esecuzione della Commissione europea C (2023) n. 6885 Final del 9 ottobre 2023 che modifica la Decisione C (2022) n. 9045 del 1° dicembre 2022;

VISTO il decreto del Ministro dell'istruzione e del merito 6 marzo 2026, n. 38 recante la destinazione di risorse per la formazione del personale docente al fine di potenziare le competenze professionali, nell'ambito del Programma Nazionale “Scuola e competenze 2021-2027”;

VISTO l'Avviso pubblico prot. n. 95165 del 24 aprile 2026 “Azioni rivolte alla formazione del personale docente ed educativo al fine di potenziare le competenze professionali, nell'ambito del Programma Nazionale “PN Scuola e competenze 2021- 2027”, – Fondi Strutturali Europei – Programma nazionale “Scuola e competenze” 2021-2027 – Fondo sociale europeo plus (FSE+);

VISTO il Programma Annuale 2026 approvato con delibera n. 2 del Consiglio di istituto del 18/12/2025;

VISTO il PTOF della scuola per il triennio 2025-2028, come approvato con delibera n. 6 del Consiglio di istituto del 18/12/2025;

VISTA la delibera n. 32 del Collegio dei docenti del 4/05/2026;

VISTA la delibera n. 17 del Consiglio di istituto del 19/05/2026, con cui è approvata, l'adesione dell'istituto all'avviso relativo al Programma nazionale “Scuola e competenze” 2021-2027.

VISTA la candidatura presentata dall'I.I.S. Majorana-Maitani in risposta all'avviso pubblico prot. n. 95165 del 24 aprile 2026;

VISTA la lettera di autorizzazione AOOGABMI. n. 148735.11-06-2026, emessa dall'Unità di missione del Piano nazionale di ripresa e resilienza - Programma Nazionale “Scuola e competenze” 2021-2027, che autorizza il progetto ESO4.5.A2.B-FSEPNUM-2026-55 - CUP G44D26001310007;

TENUTO CONTO che, nell'ambito del progetto proposto, occorre procedere con la selezione e contrattualizzazione di esperti e tutor per dare corso all'azione “formazione docenti”;

INDICE

il presente avviso per la definizione di una graduatoria di esperti e tutor cui affidare l'espletamento di formazione per i docenti

I moduli per i quali si procede alla selezione del personale sono i seguenti:



Liceo Scientifico – Scientifico Scienze Applicate

Liceo Linguistico – Linguistico ESABAC

Tecnico Economico – AFM, SIA, RIM, Turismo

Tecnico Tecnologico – CAT, Informatica e Telecomunicazioni



ISTITUTO di ISTRUZIONE SUPERIORE “MAJORANA-MAITANI” di ORVIETO



Cofinanziato
dall'Unione europea



Ministero dell'Istruzione
e del Merito

N.	Descrizione modulo	N. ore
1	Relazioni Sinergiche: Comunicazione e Mediazione Il modulo affronta la gestione delle dinamiche interpersonali all'interno della comunità scolastica. La complessità dei gruppi classe e la varietà degli interlocutori (colleghi, studenti, famiglie) richiedono elevate competenze nella mediazione dei conflitti e nella comunicazione non violenta. 1 o 2 moduli	30/60
2	Wellness Hub: Outdoor Learning e Team Building In linea con la definizione di salute dell'OMS — intesa come stato di completo benessere fisico, psichico e sociale — il modulo propone un'esperienza di trekking inclusivo finalizzata al team building del personale scolastico. L'attività all'aria aperta funge da catalizzatore per la creazione di legami autentici, abbattendo le barriere gerarchiche e favorendo una comunicazione empatica. 1 o 2 moduli	30/60

Per ciascuno dei moduli saranno stilate due graduatorie separate: una per l'“esperto” e l'altra per il “tutor”.

In ciascuna graduatoria gli aspiranti saranno inseriti secondo l'ordine di precedenza delle seguenti categorie:

- 1) personale interno all'I.I.S. Majorana-Maitani di Orvieto;
- 2) personale interno di altra istituzione scolastica (c.d. collaborazioni plurime);
- 3) personale esterno.

Nell'ambito di ciascuna delle suddette categorie, i candidati saranno graduati sulla base dei criteri di cui all'art. 6.

I percorsi saranno erogati secondo il calendario che verrà concordato con gli esperti e i tutor con un minimo di 20 partecipanti.

Qualora il numero dei partecipanti scenda, per due incontri consecutivi, al di sotto del **numero minimo di 9**, si dovrà sospendere immediatamente il modulo e procedere alla chiusura anticipata.

Gli esperti e i tutor avranno come compito essenziale quello di organizzare gli interventi e di raccordarsi per l'individuazione di strategie funzionali allo svolgimento.

In particolare il tutor dovrà curare, in fase di gestione, l'aggiornamento tempestivo e puntuale (nel sistema informativo SIF2127), al termine di ciascuna attività formativa svolta, delle sezioni relative al calendario e alla rilevazione delle presenze: tale tempestività assicura un costante controllo sull'andamento del progetto, consentendo un monitoraggio puntuale sulle assenze dei corsisti.

Si precisa che, essendo previste verifiche in loco e in itinere senza preavviso, per accertare l'effettiva realizzazione dell'intervento, è necessario mantenere la calendarizzazione degli incontri sempre aggiornata: in particolare, **eventuali modifiche nel calendario delle lezioni dovranno essere**



Liceo Scientifico – Scientifico Scienze Applicate

Liceo Linguistico – Linguistico ESABAC

Tecnico Economico – AFM, SIA, RIM, Turismo

Tecnico Tecnologico – CAT, Informatica e Telecomunicazioni



ISTITUTO di ISTRUZIONE SUPERIORE “MAJORANA-MAITANI” di ORVIETO



Cofinanziato
dall'Unione europea



Ministero dell'Istruzione
e del Merito

apportate entro e non oltre le ore 9:00 del giorno in cui si svolge l'attività formativa per consentire la programmazione delle verifiche in itinere.

Art.2

I requisiti di ammissione sono:

- 1) titoli culturali attinenti agli specifici percorsi formativi, come specificato dal successivo art. 6;
- 2) comprovata esperienza lavorativa o di docenza nel settore a cui afferisce il corso.

Art.3

Le attività didattiche e formative prevedono i seguenti compensi:

- per l' "esperto", un importo orario pari a € 70,00 (settanta/00) lordo stato;
- per il "tutor", un importo orario pari a € 30,00 (trenta/00) lordo stato.

L'attività è da espletare entro il 31/12/2026.

Art.4

Per ciascuno dei moduli per cui intendono candidarsi, gli interessati dovranno far pervenire entro le ore 14:00 del 31/07/2026 apposita istanza di partecipazione redatta su apposito format predisposto dalla scuola, alla quale devono essere allegati:

- **curriculum vitae in formato europeo aggiornato;**
- **fotocopia di un documento di identità valido;**

La suddetta documentazione dovrà essere prodotta in busta chiusa, firmata sui lembi di chiusura e riportante la dicitura **“Domanda di partecipazione alla selezione per percorsi di formazione dei docenti”**, a mezzo consegna diretta - alla Dirigente Scolastica (o al DSGA) dell'Istituto I.S.S. Majorana-Maitani di Orvieto, oppure per posta elettronica ordinaria (PEO) all'indirizzo mail: tris009005@istruzione.it. Chi intende candidarsi alla selezione per più percorsi dovrà compilare, per ciascuno di essi, il relativo modulo di domanda, allegato al presente avviso: i moduli dovranno essere poi trasmessi alla scuola mediante un'unica email.

La data di acquisizione delle istanze è stabilita e comprovata:

- nel caso di presentazione diretta: dalla data indicata nella ricevuta sottoscritta e rilasciata dal personale di questa amministrazione addetto al ricevimento;
- nel caso di invio tramite PEO: dalla data di invio della mail.

Conseguentemente, non saranno prese in considerazione le offerte presentate oltre tale termine.

L'Amministrazione non assume alcuna responsabilità per eventi comunque imputabili a fatto di terzi, a caso fortuito o forza maggiore. Saranno escluse le domande consegnate o pervenute oltre la data sopraindicata o secondo altre modalità.

Art.5

Tutte le fasi delle operazioni del presente avviso saranno gestite da un'apposita **commissione esaminatrice** composta da cinque componenti all'uopo nominata dopo la data di scadenza di presentazione delle offerte. Ne faranno parte, di norma:



Liceo Scientifico – Scientifico Scienze Applicate

Liceo Linguistico – Linguistico ESABAC

Tecnico Economico – AFM, SIA, RIM, Turismo

Tecnico Tecnologico – CAT, Informatica e Telecomunicazioni



ISTITUTO di ISTRUZIONE SUPERIORE “MAJORANA-MAITANI” di ORVIETO



Cofinanziato
dall'Unione europea



Ministero dell'Istruzione
e del Merito

- la Dirigente scolastica;
- un Assistente di Segreteria;
- altro componente, individuato dalla dirigente scolastica, con comprovata esperienza nel settore di riferimento.

Art.6

Di seguito sono riportati i criteri di valutazione per gli **esperti** e i **tutor** di ciascun modulo:

1) Relazioni Sinergiche: Comunicazione e Mediazione

ESPERTI PER PERCORSI DI FORMAZIONE DOCENTI

Requisito di accesso alla selezione: laurea di vecchio ordinamento, specialistica o magistrale, o titoli accademici ad esse equiparati.

1° Macro criterio: titoli di studio

Punti

Titolo che costituisce requisito di accesso alla selezione con valutazione (rapportata a 110): fino a 89... ..1 punto (1 p. anche nel caso di valutazione non dichiarata)

da 90 a 99.....punti 2

da 100 a 104.....punti...4

da 105 a 110.....punti...8

110/110 e lode... ..punti ...10

Corsi di perfezionamento o master – 2 punti per ogni titolo (max 2 titoli)

Certificazioni linguistiche o informatiche – 1 punto per ogni certificazione (max 2 titoli)

Corsi di formazione - 1 punto per ogni corso (max 4 titoli)

2° Macro criterio: Esperienze lavorative nel settore di riferimento

Punti

Esperienze in qualità di formatrice/formatore, nell'ambito pedagogico, psicologico e sociologico, presso istituzioni scolastiche – 2 punti per ogni esperienza (max 10 esperienze)

Esperienze di consulenza in ambito psico-pedagogico e socio-educativo i – 2 punti per ogni esperienza (max 5 esperienze)

TUTOR PER PERCORSI DI FORMAZIONE DOCENTI

Requisito di accesso alla selezione: diploma o laurea di vecchio ordinamento, specialistica o magistrale, o titoli accademici ad esse equiparati.

1° Macro criterio: titoli di studio

Punti



Liceo Scientifico – Scientifico Scienze Applicate

Liceo Linguistico – Linguistico ESABAC

Tecnico Economico – AFM, SIA, RIM, Turismo

Tecnico Tecnologico – CAT, Informatica e Telecomunicazioni



ISTITUTO di ISTRUZIONE SUPERIORE “MAJORANA-MAITANI” di ORVIETO



Cofinanziato
dall'Unione europea



Ministero dell'Istruzione
e del Merito

Titolo che costituisce requisito di accesso alla selezione con valutazione (rapportata a 110): fino a 89... ..1 punto (1 p. anche nel caso di valutazione non dichiarata) da 90 a 99.....punti 2 da 100 a 104.....punti...4 da 105 a 110.....punti...8 110/110 e lode... ..punti ...10	Max Punti 10*
Titolo che costituisce requisito di accesso alla selezione con valutazione (rapportata a 100): fino a 70 1 punto (1 p. anche nel caso di valutazione non dichiarata) da 71 a 80.....punti 2 da 81 a 90... ..punti...4 da 91 a 100.....punti...8 100 e lode... ..punti ...10	*I due titoli sono da valutare in alternativa
Corsi di perfezionamento o master – 2 punti per ogni titolo (max 2 titoli)	Max punti 4
Certificazioni linguistiche o informatiche – 1 punto per ogni certificazione (max 2 titoli)	Max punti 2
2° Macro criterio: Esperienze lavorative nel settore di riferimento	Punti
Esperienze in qualità di formatrice/formatore, nell'ambito pedagogico, psicologico e sociologico, presso istituzioni scolastiche – 2 punti per ogni esperienza (max 10 esperienze)	Max punti 20
Esperienze di consulenza in ambito psico-pedagogico e socio-educativo i – 2 punti per ogni esperienza (max 5 esperienze)	Max punti 10

2) Wellness Hub: Outdoor Learning e Team Building

ESPERTI PER PERCORSI DI FORMAZIONE DOCENTI

Requisito di accesso alla selezione: laurea di vecchio ordinamento, specialistica o magistrale, o titoli accademici ad esse equiparati.

1° Macro criterio: titoli di studio

Punti

Titolo che costituisce requisito di accesso alla selezione con valutazione (rapportata a 110): fino a 89... ..1 punto (1 p. anche nel caso di valutazione non dichiarata) da 90 a 99.....punti 2 da 100 a 104.....punti...4 da 105 a 110.....punti...8 110/110 e lode... ..punti ...10	Max Punti 10
Corsi di perfezionamento o master – 2 punti per ogni titolo (max 2 titoli)	Max punti 4
Certificazioni linguistiche o informatiche – 1 punto per ogni certificazione (max 2 titoli)	Max punti 2



Liceo Scientifico – Scientifico Scienze Applicate

Liceo Linguistico – Linguistico ESABAC

Tecnico Economico – AFM, SIA, RIM, Turismo

Tecnico Tecnologico – CAT, Informatica e Telecomunicazioni



ISTITUTO di ISTRUZIONE SUPERIORE “MAJORANA-MAITANI” di ORVIETO



Cofinanziato
dall'Unione europea



Ministero dell'Istruzione
e del Merito

Corsi di formazione - 1 punto per ogni corso (max 4 titoli)	Max punti 4
2° Macro criterio: Esperienze lavorative nel settore di riferimento	Punti
Esperienze lavorative in qualità di formatrice/formatore, presso istituzioni scolastiche (progetti, laboratori, ecc.), inerenti alla conoscenza del territorio e all'escursionismo – 2 punti per ogni esperienza (max 10 esperienze)	Max punti 20
Esperienze lavorative in qualità di formatrice/formatore, presso enti pubblici o privati diversi da istituzioni scolastiche (progetti, laboratori, ecc.), inerenti alla conoscenza del territorio e all'escursionismo – 2 punti per ogni esperienza (max 5 esperienze)	Max punti 10

TUTOR PER PERCORSI DI FORMAZIONE DOCENTI

Requisito di accesso alla selezione: diploma o laurea di vecchio ordinamento, specialistica o magistrale, o titoli accademici ad esse equiparati.

1° Macro criterio: titoli di studio

	Punti
Titolo che costituisce requisito di accesso alla selezione con valutazione (rapportata a 110): fino a 89... ..1 punto (1 p. anche nel caso di valutazione non dichiarata)	Max Punti 10*
da 90 a 99.....punti 2	
da 100 a 104.....punti...4	
da 105 a 110.....punti...8	
110/110 e lode... ..punti ...10	*I due titoli sono da valutare in alternativa
Titolo che costituisce requisito di accesso alla selezione con valutazione (rapportata a 100): fino a 70 1 punto (1 p. anche nel caso di valutazione non dichiarata)	
da 71 a 80.....punti 2	
da 81 a 90... ..punti...4	
da 91 a 100.....punti...8	Max punti 4
100 e lode... ..punti ...10	
Corsi di perfezionamento o master – 2 punti per ogni titolo (max 2 titoli)	
Certificazioni linguistiche o informatiche – 1 punto per ogni certificazione (max 2 titoli)	Max punti 2
Corsi di formazione - 1 punto per ogni corso (max 4 titoli)	Max punti 4
2° Macro criterio: Esperienze lavorative nel settore di riferimento	Punti
Esperienze lavorative in qualità di formatrice/formatore, presso istituzioni scolastiche (progetti, laboratori, ecc.), inerenti alla conoscenza del territorio e all'escursionismo – 2 punti per ogni esperienza (max 10 esperienze)	Max punti 20
Esperienze lavorative in qualità di formatrice/formatore, presso enti pubblici o privati diversi da istituzioni scolastiche (progetti, laboratori, ecc.), inerenti alla conoscenza del territorio e all'escursionismo – 2 punti per ogni esperienza (max 5 esperienze)	Max punti 10



Liceo Scientifico – Scientifico Scienze Applicate

Liceo Linguistico – Linguistico ESABAC

Tecnico Economico – AFM, SIA, RIM, Turismo

Tecnico Tecnologico – CAT, Informatica e Telecomunicazioni



ISTITUTO di ISTRUZIONE SUPERIORE “MAJORANA-MAITANI” di ORVIETO



Cofinanziato
dall'Unione europea



Ministero dell'Istruzione
e del Merito

Al termine della valutazione delle candidature le relative graduatorie saranno pubblicate all'ALBO ON-LINE dell'Istituto.

Avverso le graduatorie di cui al precedente capoverso sarà possibile esperire reclamo, entro cinque giorni dalla sua pubblicazione. Trascorso tale termine ed esaminati eventuali reclami, le graduatorie saranno da considerarsi definitive. Avverso le graduatorie definitive sarà possibile esperire ricorso al TAR o ricorso straordinario al Capo dello Stato, rispettivamente entro 60 o 120 giorni. A seguito di aggiudicazione definitiva, la Dirigente Scolastica provvede all'affidamento degli incarichi.

Art.7

L'Istituto si riserva il diritto di:

- non procedere all'aggiudicazione dell'incarico se nessuna delle proposte risultasse idonea in relazione all'oggetto del contratto;
- procedere all'aggiudicazione anche in presenza di una sola istanza valida;
- sospendere, reindire o non aggiudicare il servizio motivatamente;
- non concludere, o sospendere, motivatamente il contratto anche qualora sia in precedenza avvenuta l'aggiudicazione.

Art. 8

Le attività svolte saranno rendicontate attraverso registro e compilazione della sezione dedicata al progetto nel sistema informativo SIF2127.

Art. 9

Ai sensi del Regolamento Europeo n. 2016/679 e del D.lgs. 101/2018, i dati raccolti saranno trattati solo per finalità istituzionali connesse alla presente procedura comparativa. Il responsabile del trattamento dei dati è il D.S.G.A dott. Francesco Santacroce. Il contraente potrà esercitare i diritti di cui agli artt. 7-8- 9-10 del D.L. 196/2003. Relativamente ai dati personali di cui dovesse venire a conoscenza, nell'espletamento delle proprie funzioni, il contraente è responsabile del trattamento degli stessi ai sensi del D.L. 196/2003.

Art. 10

Il Responsabile Unico del Procedimento è la D.S. Lorella Monichini. I concorrenti potranno richiedere informazioni e chiarimenti in relazione alla presente procedura di gara al Responsabile Unico del Procedimento inviando apposita mail all'indirizzo di PEO indicato in calce. Il RUP procede alla risposta stesso mezzo. I candidati dovranno indicare il domicilio eletto, nonché l'indirizzo di posta elettronica certificata, o ordinaria presso il quale ricevere le comunicazioni prescritte dall'art. 79 del D.Lgs. n. 163/2006, autorizzandone l'utilizzo.



Liceo Scientifico – Scientifico Scienze Applicate

Liceo Linguistico – Linguistico ESABAC

Tecnico Economico – AFM, SIA, RIM, Turismo

Tecnico Tecnologico – CAT, Informatica e Telecomunicazioni

ISTITUTO di ISTRUZIONE SUPERIORE “MAJORANA-MAITANI” di ORVIETO



**Cofinanziato
dall'Unione europea**



*Ministero dell'Istruzione
e del Merito*

Art. 11

Il presente AVVISO viene pubblicato:

- all'ALBO-ON LINE dell'istituto (<https://majoranamaitani.edu.it/index.php/albo3>);
- in apposita Sezione AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE - sottosezione di primo livello CONSULENTI E COLLABORATORI.
- Sono allegati al presente avviso i seguenti moduli di domanda:
- ALLEGATO 1) Relazioni Sinergiche: Comunicazione e Mediazione
- ALLEGATO 2) Wellness Hub: Outdoor Learning e Team Building

La Dirigente Scolastica
LORELLA MONICHINI
(Documento firmato digitalmente)