

MATRICE DEI RISCHI - ALLEGATO 8 al Disciplinare di Gara

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE)	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (Sì/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (Sì/No)	INFORMAZIONI IN MERITO ALL'ALLOCAZIONE DEL RISCHIO
Rischio di progettazione	rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera	Nulla				No	No	
Rischio di esecuzione	rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto, collegato al mancato rispetto degli standard di progetto	Nulla				No	No	
Rischio legato ai fattori produttivi	rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto	Nulla				No	No	
Rischio di errata valutazione dei costi e dei tempi	rischio di errata valutazione dei costi e tempi di costruzione	Nulla				No	No	
Rischi di inadempimenti contrattuali	rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori	Nulla				No	No	
Rischio tecnologico	rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata	Nulla				No	No	
Rischio di contrazione della domanda di mercato	rischio di contrazione della domanda di mercato, ossia di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su quella dell'operatore economico	Media	Diminuzione dei ricavi	Diminuzione dei ricavi	flessibilità organizzativa	No	Sì	Concessionario
Rischio di contrazione della domanda specifica	rischio di contrazione della domanda specifica, collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda	Nulla				No	No	
Rischio di manutenzione ordinaria e straordinaria	Rischio che la manutenzione dei distributori non sia adeguata, con il conseguente aumento dei costi; rischio di non corretta stima dei costi di manutenzione ordinaria e straordinaria e/o che fattori imprevedibili comportino un costo superiore a quello preventivato	Nulla				No	No	
Rischio di performance	rischio che la struttura messa a disposizione o i servizi erogati non siano conformi agli indicatori chiave di prestazione (Key Performance Indicator - KPI) elaborati preventivamente in relazione all'oggetto e alle caratteristiche del contratto o agli standard tecnici e funzionali prestabiliti	Nulla				No	No	
Rischio di indisponibilità	rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare	Minima	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	flessibilità organizzativa	No	Sì	Concessionario

Rischio di commissionamento	rischio che l'opera non riceva il consenso, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori d'interessi nei confronti dell'opera da realizzare), con conseguenti ritardi nella realizzazione e insorgere di contenziosi, ovvero nei casi estremi, con il conseguente venir meno della procedura o dell'affidamento	Nulla					No	No
Rischio amministrativo	rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni (pareri, permessi, licenze, nulla osta, etc.) da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o anche al rilascio dell'autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nella realizzazione	Nulla					No	No
Rischio normativo-politico-regolamentare	rischio derivante da modifiche dell'assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento. Anche tale rischio può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento	Nulla					No	No
Rischio di finanziamento	rischio di mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi e nei tempi prestabiliti dall'articolo 180, comma 7 (non superiore a 18 mesi)	Nulla					No	No
Rischio finanziario	rischio che si concretizza in un aumento dei tassi di interesse e/o di mancato rimborso di una o più rate di finanziamento, con conseguente aumento dei costi o impossibilità di proseguire nell'operazione	Nulla					No	No
Rischio di temporanea sospensione del servizio	Rischio connesso alla possibilità del verificarsi di eventi con riflessi sull'attività del concessionario quali, a titolo meramente esemplificativo: esecuzione di lavori e di attività manutentive negli spazi in cui sono presenti i distributori; interruzioni di forniture elettriche e/o idriche; chiusure temporanee di spazi a seguito di scioperi di personale	Bassa	Riduzione dei costi	Riduzione dei costi	flexibilità organizzativa	No	Si	Concessionario
Rischio di sostituzione dei prodotti	Rischio di sostituzione o non distribuzione di prodotti su richiesta del Concedente	Nulla				No	No	
Rischio di variazione del numero dei distributori	Rischio di installazione di distributori aggiuntivi o di rimozione di distributori già installati, su richiesta del Concedente; rischio di mancata autorizzazione da parte del Concedente di variazioni del numero dei distributori proposte dal Concessionario	Nulla				No	No	
Rischio di guasti,malfunzionamenti e per danni subiti dai distributori	Rischio connesso a guasti o malfunzionamenti ovvero a danni subiti dai distributori per atti derivanti da scasso o vandalismo	Minima	Aumento dei costi	Aumento dei costi	manutenzioni programmate preventive	No	Si	Concessionario

Rischio di obsolescenza tecnica	rischio legato ad una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard tecnici e funzionali prestabiliti	Bassa	Aumento dei costi	Aumento dei costi	manutenzioni programmate preventive	No	Sì	Concessionario
---------------------------------	--	-------	-------------------	-------------------	-------------------------------------	----	----	----------------